



# Erfolgsfaktoren von Kooperationen – 25 Jahre Trianel



# Es gibt zahlreiche Vorbilder für erfolgreiche kommunale Kooperationen.

## Energiewirtschaft



Austausch- und Wissensplattform für Stadtwerke zu allen operativen Themen

**ASEW**

Weiterbildung und prozessuale Unterstützung von Stadtwerken



Energiehandel, Beschaffung und Entwicklung Erneuerbare / Flexibilitäten für Stadtwerke

**Energiemeile Aachen**

Energieeffizienzberatung von Stadtwerk, Kommune und Energieberatern für Bürger

## Kommunale Daten und Smart City



Austausch- und Mitwirkungsplattform für kommunale Unternehmen und Kommunen



Entwicklung von Standards & Open-Source Implementierung u.a. durch Kommunen



Beratung und Weiterbildung für Kommunen



Implementierung urbaner Datenplattformen (Verkehrsleitsysteme, Smart Lightning, Umweltmonitoring uvm.)

Kooperationen sind dann langfristig erfolgreich, wenn sie aus der Perspektive aller Partner bestimmte Anforderungen erfüllen.



**Langfristiger Zweck**  
für die kommunalen Daseinsvorsorge



**Innovationskraft**  
zur Erfüllung veränderter Bedürfnisse



**Augenhöhe**  
für eine vertrauensvolle Zusammenarbeit



**Marktorientierung**  
nah an den Bedürfnissen der Bürger und Unternehmen



**Fokussierung**  
um den Zweck nicht aus dem Auge zu verlieren



**Umsetzung und Skalierung**  
für eine nachhaltige Positionierung am Markt



## Die Kommunalaufsicht stellt wesentliche Anforderungen in Bezug auf Art und Umfang einer kommunalen Kooperation.

### Zulässigkeit wirtschaftlicher Betätigung

Geschäftstätigkeit für Versorgung der Kommune und Daseinsvorsorge

### Transparente Wirtschaftsplanung

Vorausschauende Planung für mind. 5 Jahre mit definierter Kapitalobergrenzen

### Sicherstellung kommunaler Einfluss

Sitz in Überwachungsorganen und i.d.R. Sperrminoritäten, festgehalten in Gesellschaftsvertrag, Satzung oder sonstigem Organisationsstatut

### Beschränkte Haftung der Kommune

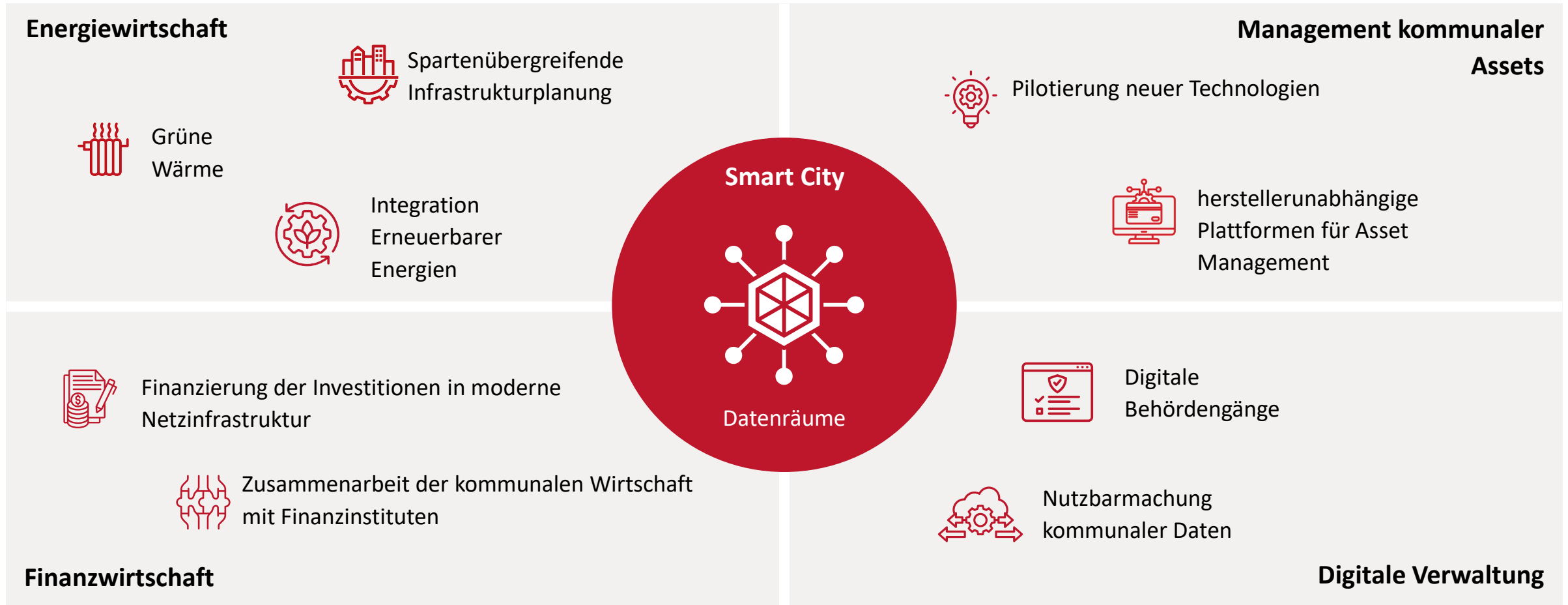
Deckelung von Zahlungsverpflichtungen in planbarer und angemessener Höhe

**Digitalisierung bedingt an vielen Stellen eine Aufweichung des Gemeindefinanzrechts**



In wichtigen Themenfeldern besteht aktuell weiteres Ausbaupotenzial für kommunale Kooperationen.

**Auswahl**



# Trianel ist ein gutes Beispiel für erfolgreiche kommunale Kooperation: Innovation, Gemeinsinn, Scale, Umsetzung, Fokus & Augenhöhe



Produktion



Handel & Beschaffung



Innovation

**1999**

Gründungsjahr

**53**

Stadtwerte als  
Gesellschafter

**380**

Mitarbeiter

**1,7k GW**

Konv. Kapazität

**134TWh**

Handelsvolumen  
Strom

**+100**

Erzeugungs- &  
Handelsportfolios

**5,5**

Mrd.€  
Investitionen

**9,4**

Mrd. € Umsatz

**842 MW**

Projektierung  
EE-Anlagen

**2 GW**

Steuerbare Leistung im  
virt. Kraftwerk

**88TWh**

Handelsvolumen  
Gas

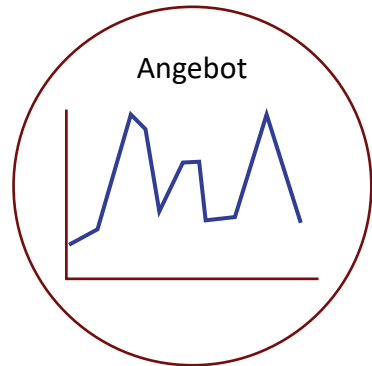
**€€**

Know-How &  
Kapitalrendite für die  
Gesellschafter



# Zukunft: Trianel arbeitet an der zentralen Herausforderung der Energiewende: *Synchronisierung von Erzeugung & Verbrauch*

## Nicht steuerbare Erzeugung fluktuierende Einspeisung



Steuerbare Erzeuger

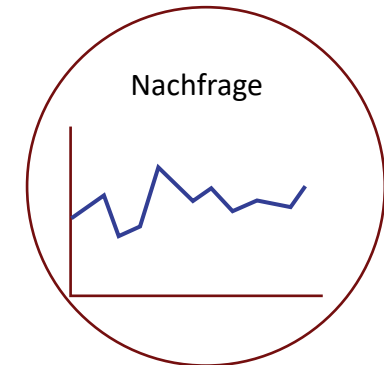
## Synchronisation



Steuerbare Lasten



## Nicht steuerbarer Verbrauch fluktuierende Last



- Fernsteuerbarkeit EE
- Bündelung kleiner Erzeuger
- Backup Kapazitäten

- Steuerung industrieller Lasten
- Dynamische Tarife
- Nachfragesteuerung für den gewerblichen und privaten Sektor

## Speicher

- Batteriespeicher
- **Wasserstoff**
- Power-to-Heat



**DAS TRIANEL-TEAM** - mit Kompetenz für die Energiewelt von morgen



**Vielen Dank für die  
Aufmerksamkeit.**

**Sven Becker**  
s.becker@trianel.com  
+49 241 413 20-100  
+49 151 18051865